

ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА НИУ ВШЭ

Долгосрочные цели развития Фонда целевого капитала НИУ ВШЭ на 15 лет (к 2040 г.)

1. ФЦК НИУ ВШЭ – один из лидеров среди эндаументов-фондов в стране (1-е место по объему активов ФЦК при российских университетах).
2. ФЦК НИУ ВШЭ – лидер по охвату жертвователей – не менее 1 000 дарителей в год.
3. ФЦК НИУ ВШЭ – лидер в профессиональном сообществе, в том числе по количеству публичных инициатив, профильных мероприятий, аналитических материалов, экспертных заключений, участия в деятельности совещательных органов при государственных структурах, медиаактивности (по сравнению с другими российскими ФЦК).
4. Среднегодовая доходность ФЦК НИУ ВШЭ - не ниже средневзвешенной ключевой ставки Банка России за год + 3 %, при этом ФЦК НИУ ВШЭ обеспечивает ежегодный устойчивый рост тела капитала, превышающий индекс потребительских цен за счет эффективного управления, привлечения пожертвований и использования доходов.
5. ФЦК НИУ ВШЭ вовлечен и финансирует широкий спектр проектов развития университета (не менее 50 % приоритетных проектов, определяемых программными стратегическими документами и органами управления НИУ ВШЭ).

Среднесрочные цели развития Фонда целевого капитала НИУ ВШЭ на 5 лет (к 2030 г.)

1. ФЦК НИУ ВШЭ – ведущий фонд целевого капитала в стране (топ-3 по объему активов ФЦК при российских университетах)¹.
2. ФЦК НИУ ВШЭ – ведущая в стране экспертная площадка и лидер по медиаактивности в профессиональном сообществе (по сравнению с другими ФЦК при российских университетах).
3. Среднегодовая доходность ФЦК НИУ ВШЭ в 2026-2027 гг. – не ниже средневзвешенной ключевой ставки Банка России в год, в 2028-2030 гг. – не ниже средневзвешенной ключевой ставки в год Банка России + 3%.
4. Среднегодовая доля реинвестируемого дохода – на уровне 50% дохода от доверительного управления активов ФЦК НИУ ВШЭ.
5. Удвоение размера средств, получаемых университетом от доходов ФЦК НИУ ВШЭ по сравнению с 2020 годом² (не менее 143,58 млн руб.).

¹ По данным Национальной ассоциации эндаументов, на 01 января 2024 г. ФЦК НИУ ВШЭ находится на 4-м месте по размеру активов (1,662 млрд руб.), уступая Фонду «Целевой капитал Сколковского института науки и технологий» (4,823 млрд руб.), Фонду Европейского университета в Санкт-Петербурге (2,796 млрд руб.) и Фонду развития МГИМО (1,817 млрд руб.).

² Из Программы развития НИУ ВШЭ, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 ноября 2021 г. № 3333-р (четвертый абзац раздела VI. Финансовое и имущественное обеспечение программы).

**Ключевые показатели оценки эффективности результатов деятельности
(КПЭ) Фонда целевого капитала НИУ ВШЭ на 2025 год**

№	Показатель	Вес	Ожидаемый результат и его оценка
Взаимодействие с дарителями			
1.	Реализация мероприятий по работе с дарителями, в первую очередь, из числа выпускников НИУ ВШЭ	35 %	Увеличение охвата дарителей. Не менее 3-х значимых мероприятий для выпускников в год, в том числе организация летней школы для клуба дарителей, премия «Золотая Вышка». Объем привлеченных средств в ФЦК - не менее 3 млн руб. <i>Выполнено – КПЭ = 100 %.</i> <i>Не выполнено – КПЭ = 0.</i>
2.	Адресная работа с дарителями	5 %	Повышение уровня удовлетворенности дарителей от деятельности ФЦК. Направлены всем дарителям: – отчеты об использовании доходов от доверительного управления; – благодарственные письма; – приглашения на мероприятия; – поздравления с праздниками. Директором Фонда проведены личные встречи со всеми дарителями ФЦК, направившими более 1 млн. руб. <i>Выполнено – КПЭ = 100%.</i> <i>Не выполнено – КПЭ = 0.</i>
Управление целевыми капиталами			
3.	Доходность ФЦК НИУ ВШЭ – не ниже 15 % годовых.	40 %	Повышение доходов от управления целевыми капиталами. <i>При доходности менее 15 %, КПЭ = 0 %.</i> <i>При доходности 15-20 %, КПЭ = 100 %.</i> <i>При доходности более 20 % КПЭ = 150 %.</i>

№	Показатель	Вес	Ожидаемый результат и его оценка
4.	Исполнение бюджета Фонда в части административно-управленческих расходов	5 %	Повышение эффективности управления расходами. <i>При полном исполнении или экономии, а также при превышении менее 3 %, КПЭ = 100 %.</i> <i>При превышении 3-5 %, КПЭ = 80 %.</i> <i>При превышении на 6-10%, КПЭ = 50 %.</i> <i>При превышении более чем на 10 %, КПЭ = 0.</i>
Информация об использовании целевых капиталов			
5.	Своевременное и полное получение отчетов Фондом от получателей пожертвований	5%	Повышение уровня взаимодействия между Фондом и НИУ ВШЭ. <i>Выполнено – КПЭ = 100%.</i> <i>Не выполнено – КПЭ = 0.</i>
6.	Раскрытие информации и публичность деятельности Фонда	10 %	Повышение прозрачности деятельности Фонда. Опубликованы отчеты о направлениях использования средств Фонда. Опубликовано не менее 20 новостей на сайте Фонда и не менее 2-х публикаций в федеральных, региональных и (или) отраслевых СМИ (события, интервью, аналитика, экспертные мнения). <i>Выполнено – КПЭ = 100%.</i> <i>Не выполнено – КПЭ = 0.</i>

Показатели ФЦК на 2024-2025 гг.

млн. рублей

Показатели	2024 (факт)	2025 (план)
Общая стоимость активов ФЦК	1 765	2 110
Доходность, %	8%	15%
Поступления пожертвований	31,1	3
АУР ФЦК	10,4	11, 9

**Привлечение пожертвований
в соответствии с заявленным объемом в рамках утвержденного целевого
показателя эффективности реализации программы стратегического
академического лидерства «Приоритет-2030»**

млн. рублей

Наименование	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Объем поступлений в ФЦК из внешних источников	3	5	6	7	9	11	14	18	23	29	37	48

Прогноз изменения объема капитала

Показатели	единицы измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
		план	план	план	план	план	план	план	план	план	план	план	план	план	план	план	план
Ключевая ставка, прогноз	%	20,1	13,5	10,3	7,6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Базовый сценарий																	
привлечение пожертвований	млн.руб.	3	5	6	7	9	11	14	18	23	29	37	48	63	83	110	146
доходность за период	%	23%	16%	13%	11%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
процент реинвестирования	%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%
объем капитала	млн.руб.	2110	2380	2 513	2 627	2 741	2 862	2 990	3 128	3 276	3 436	3 610	3 803	4 018	4 262	4 542	4 870
Оптимистичный сценарий																	
привлечение пожертвований	млн.руб.	30	33	36	40	44	48	53	58	64	71	78	86	94	104	114	125
доходность за период	%	26%	19%	16%	14%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%	13%
процент реинвестирования	%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
объем капитала	млн.руб.	2 191	2 651	2 904	3 141	3 390	3 658	3 949	4 264	4 606	4 976	5 377	5 812	6 284	6 796	7 352	7 955
Пессимистичный сценарий																	
привлечение пожертвований	млн.руб.	1,5	2,5	3	3,5	4,5	5,5	7	9	11,5	14,5	18,5	24	31,5	41,5	55	73
доходность за период	%	20%	13%	10%	8%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%
процент реинвестирования	%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
объем капитала	млн.руб.	2 055	2 118	2 165	2 202	2 237	2 274	2 312	2 354	2 398	2 446	2 499	2 558	2 625	2 704	2 797	2 909